**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ**

**КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ**

**Ошский Государственный Университет**

**Медицинский факультет**

**Кафедра фармацевтических дисциплин с курсом базисной и клинической фармакологии**

“Утверждено” “Согласовано”

декан факультета председатель УМС

проф. Ыдырысов И.Т. ст.преп. Турсунбаева А.Т.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

**по дисциплине: «Управление и экономика фармации»**

**на 2022- 2023 учебный год**

**по специальности:** **«Фармация»** **560005**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Наименование дисциплины** | **Количество часов** | | | | **СРС** | **отчетность** |
| **всего** | **ауд.** | **лекции** | **лаб.- практ.** | **Экзамен** |
| Управление и экономика фармации | 150 | 75 | 30 | 45 | 75 | 7 семестр |

Рабочая программа разработана на основе государственного образовательного стандарта, ООП по специальности «Фармация» 560005

Рассмотрено и обсуждено на заседании кафедры протокол № \_\_\_\_\_\_от «\_\_\_\_\_» 2022г..

Зав. кафедрой, к.фарм.н., доцент:\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_А. К. Раззаков

Составители: преподаватель Субанова М. О.

преподаватель Кулмаматова Б.К.

Ош. 2022г.

Выписка из протокола заседания кафедры №\_\_\_\_\_

от «\_\_\_\_»\_\_\_\_\_\_2022 г.

Согласно матрицы компетенций ООП « Фармация» дисциплина Управление и экономика фармации формирует следующие компетенции:

*И результаты обучения ООП:*

*РО3. Умеет проводить организационно-управленческую и хозяйственную деятельность в сфере обращения лекарственных средств, изделий медицинского назначения, медицинской техники и парафармацевтической продукции. (ПК-2, ПК-4, ПК-5, ПК-7, ПК-8, ПК-9, ПК-10, ПК-11, ПК-16))*

Зав. кафедрой, к.фарм.н., доцент:\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_А. К. Раззаков

1. ***Цели дисциплины:***

***Цель*** освоения учебной дисциплины «Управление и экономика фармации» состоит в получении знаний и практических навыков в области планирования, организации, анализа, контроля и учета деятельности субъектов обращения лекарственных средств для оказания качественной фармацевтической помощи.

1. ***Результаты обучения (РО) и компетенции студента, формируемые в процессе изучения дисциплины «Управление и экономика фармации».***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***Код РО ООП и его форму-лировка*** | ***Компетенции*** | ***РО дисц. и его формулировка*** |
| **РО3. Умеет проводить организационно-управленческую и хозяйственную деятельность в сфере обращения лекарственных средств, изделий медицинского назначения, медицинской техники и парафармацевтической продукции. (ПК-2, ПК-4, ПК-5, ПК-7, ПК-8, ПК-9, ПК-10, ПК-11, ПК-16)** | **ПК-2 – способен и готов к применению специализированного оборудования и медицинских изделий, предусмотренных для использования в профессиональной сфере;**  **ПК-4 – способен и готов к участию в реализации основных положений Государственной**  **лекарственной политики Кыргызской Республики;**  **ПК-5 – способен и готов к участию в сфере разработки и совершенствования ЛС, их**  **производства, экспертизы, регистрации, доклинических, клинических испытаний в**  **соответствии с требованиями международных и национальных стандартов (GLP, GCP, GMP, GDP и др.);**  **ПК-7 – способен и готов к осуществлению оптовой и розничной реализации лекарственных средств;**  **ПК-8 – способен и готов к обеспечению хранения лекарственных средств и медицинских изделий;**  **ПК-9 – способен и готов к осуществлению перевозки лекарственных средств с учетом**  **принципов транспортной логистики и соблюдения требований холодовой цепи;**  **ПК-10 – способен и готов к участию в процедурах ввоза лекарственных средств в**  **Кыргызскую Республику и вывоза лекарственных средств из Кыргызской Республики;**  **ПК-11 – способен и готов к участию в реализации государственных программ льготного лекарственного обеспечения на амбулаторном и стационарном уровнях;**  **ПК-16 – способен и готов к применению основных принципов управления в**  **фармацевтической отрасли, в том числе в фармацевтических организациях и их** | *РОд-1 умеет использовать нормативно-правовые документы в сфере обращения лекарственных средств.*  *РОд-2 умеет осуществлять административное делопроизводство в сфере обращения лекарственных средств.*  *РОд-3 умеет проводить учетную политику в фармацевтических организациях.* |

***В результате освоения дисциплины студент должен:***

***знать:***

* структуру современной системы здравоохранения КР;
* основы законодательства КР по охране здоровья граждан и обеспечения санитарно- эпидемиологического благополучия в стране;
* основные нормативные и правовые документы;
* юридические, законодательные и административные процедуры и стратегию, касающиеся всех аспектов фармацевтической деятельности;
* основы организации страховой медицины в КР, системы финансирования здравоохранения в КР;
* структура и порядок функционирования государственной системы контроля качества, эффективности и безопасности ЛС;
* основы предпринимательской деятельности в фармацевтическом секторе экономики;
* ведение учетной документации фармацевтическими предприятиями оптового и розничного звена;
* правила проведения фармацевтической экспертизы рецептов и требований от лечебных организаций;
* методы составления отчетности для внутренних и внешних пользователей учетной информации;
* методы определения потребности и спроса на различные группы лекарственных средств
* использованием фармакоэкономических методов анализа;
* организацию и технологию хранения товаров аптечного ассортимента;
* порядок отпуска из аптеки лекарственных средств населению и ЛО;
* правила начисления, удержания и отчислений от заработной платы;
* основные формы безналичных расчетов за товары и услуги;
* системы налогообложения фармацевтических предприятий;
* основы делопроизводства в фарморганизациях;
* приемы составления внешней отчетности фармацевтических предприятий (бухгалтерской, статистической, налоговой);
* методы финансового анализа основных показателей деятельности фармацевтических предприятий;
* основы фармацевтической информации и рекламы ЛС;
* методы отбора, расстановки и учета движения кадров;

***уметь:***

* проводить информационную, воспитательную и санитарно-просветительную работу;
* уметь применять на практике методы и приемы маркетингового анализа в системе лекарственного обеспечения населения и ЛПУ;
* проводить аттестацию рабочих мест, инструктаж по охране труда и технике безопасности фармацевтических работников и вспомогательного персонала, мероприятия по предотвращению экологических нарушений при фармацевтическом производстве;
* осуществлять выбор методов учета и составлять документы по учетной политике;
* осуществлять фармацевтическую экспертизу рецептов и требований ЛПУ;
* реализовывать ЛС, фармацевтические товары и изделия медицинской техники;

***владеть навыками:***

* управлять персоналом фармацевтического предприятия, обеспечивать соблюдение правил охраны труда и техники безопасности и трудового законодательства;
* разрабатывать учетную политику, осуществлять учет товарно-материальных ценностей;
* разрабатывать бизнес-план;
* проводить анализ состояния имущества и обязательств аптеки, оценивать степень риска предпринимательской деятельности.

1. ***Пререквизиты:*** фармацевтическая химия, технология лекарственных средств, фармакогнозия.
2. ***Постреквизиты*:** социальная фармация, фармацевтический менеджмент и маркетинг, фармакоэкономика и фармакоэпидемиология, стандартизация и контроль качества лекарственных средств.
3. ***Технологическая карта 4 курс 7 семестр.***

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| *Семестр* | *Всего часов* | *аудит.занятий* | *лекции* | *лаб.-практич* | *СРС* | ***Модуль №1***  ***(30 баллов)*** | | | | ***Модуль №2***  ***(30 баллов)*** | | | | ***Итоговый контроль*** |
| *Текущий*  *Контроль*  *№1, №2* | | | *Рубежный контроль* | *Текущий*  *Контроль*  *№3, №4* | | | *Рубежный контроль* |  |
| *лекция* | *практ* | *срс* | *лекция* | *практика* | *срс* |
| 7 | 150 | 75 | 30 | 45 | 75 | 14 | 21 | 35 | 16 | 24 | 40 |
| *Баллы* | | | | | | 5 | 10 | 5 | 10 | 5 | 10 | 5 | 10 |  |
| *Итого модулей* | | | | | | *М1 =5+10+5+10=*  ***30 б*** | | | | *М2 =5+10+5+10=*  ***30 б*** | | | | ***40 б*** |
| ***Общий балл*** | | | | | | ***М 1+М 2 +ИК =100баллов*** | | | | | | | | |

1. ***Карта накопления баллов на 4 курс 7 семестр.***

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Форма контроля*** | ***ТК 1*** | ***ТК2*** | ***СРС*** | ***лекция*** | ***РК*** | ***Итого*** |
| *тестовый контроль* |  |  |  |  | ***1*** | ***1*** |
| *контрольная работа* |  |  |  |  |  |  |
| *устный опрос* | ***1*** | ***1*** | ***5*** | ***2*** | ***2*** | ***11*** |
| *проверка конспекта* |  |  |  | ***3*** | ***1*** | ***4*** |
| *лабораторно-практическая работа* | ***2*** | ***2*** |  |  | ***2*** | ***6*** |
| *решение ситуационных задач* | ***1*** | ***1*** |  |  | ***2*** | ***4*** |
| *проверка практических навыков* | ***1*** | ***1*** |  |  | ***2*** | ***4*** |
| ***всего*** | ***5*** | ***5*** | ***5*** | ***5*** | ***10*** | ***30*** |
|  | ***Тема 1-6*** | ***Тема 7-14*** |  | ***Тема 1-7*** |  |  |

1. **Краткое содержание дисциплины.**

**Тема 1.** **Государственная регистрация лекарственных средств.**

Система допуска лекарственных средств к медицинскому применению на территории Кыргызской Республики на основании экспертной оценки регистрационного досье и оценки результатов проведенных испытаний представленных образцов заявленного лекарственного средства на соответствие требованиям качества, эффективности и безопасности для человека.

**Тема 2. Оценка качества лекарственных средств. Сертификация.** Государственное регулирование качества лекарственных средств. Контрольно-разрешительная система. Система сертификации лекарственных средств.

**Тема 3. Фармакологический надзор.**  Комплекс мер по выявлению, сбору, изучению и оценке информации о нежелательных эффектах лекарственных препаратов с целью выявления новой информации о рисках применения лекарственных препаратов и предотвращения развития нежелательных реакций у пациентов.

**Тема 4. Фармацевтическая инспекция.** Контрольно-разрешительная система. Государственный надзор за обращением лекарственных средств (ЛС) и изделий медицинского назначения (ИМН) и за фармацевтической деятельностью на территории Кыргызской Республики осуществляет Департамент лекарственного обеспечения и медицинской техники Министерства здравоохранения Кыргызской Республики (ДЛОиМТ)

**Тема 5. Изъятие из обращения несоответствующих лекарственных средств. Уничтожение ЛС.**

**Тема 6. Система учетной информации**. Виды и методы учета. Учетные измерители. Нормативное регулирование бухгалтерского учета. Элементы метода бухгалтерского учета. Документирование хозяйственных операций. Инвентаризация имущества и финансовых обязательств аптеки.

**Тема 7. Основные средства аптечных организаций.** Основные средства и их классификация. Оценка и амортизация основных средств. Первичный учет основных средств. Отражение движения основных средств в бухгалтерском учете.

**Тема 8. Организация труда и заработной платы.** Стороны трудового договора, разделы трудового договора, обязанности работника и работодателя. Оформление приёма на работу. Общие основания прекращения трудового договора. Должность. Функционально-должностная инструкция.

**Тема 9. Денежные средства и расчеты в аптечных организациях**.Приходные и расходные кассовые операции. Оформление первичных кассовых документов. Синтетический и аналитический учет денежных средств. Учет расчетов.

**Тема 10. Материально-производственные запасы аптечных организаций**.

Учет материально-производственных запасов. Учет движения материалов, малоценных и быстроизнашивающихся предметов (МБП), вспомогательных материалов, тары, лекарственного растительного сырья (ЛРС) и прочих ценностей. Формы первичной документации по приходу и расходу товаров. Синтетический и аналитический учет материалов и МБП.

**Тема 11. Инвентаризация в аптечной организации.**

**Тема 12. Издержки обращения аптеки. Издержки: общая характеристика, состав (постоянные и переменные).** Закон убывающей отдачи. Средние издержки. Предельные издержки. Состав издержек, включенных в себестоимость продукции: затраты на основные материалы, вспомогательные материалы, затраты труда (прямые и косвенные), накладные расходы (аренда, страхование, освещение), амортизация, налоги и т.д. Методы анализа и планирование отдельных статей, общей суммы и среднего уровня расходов аптеки. Учет издержек обращения аптеки. Издержки, включаемые в себестоимость и относимые на финансовые результаты. Особенности определения издержек обращения на остаток товаров. Синтетический а аналитический учет издержек.

**Тема 13. Прибыль аптеки, ее виды**. Валовая и чистая прибыль. Проблемы максимизации прибыли. Валовый доход и прибыль. Анализ и планирование валового дохода. Влияние основных факторов на валовый доход (изменение цены, реализации, спроса и др.). Факторы, влияющие на прибыль. Определение прибыли. Анализ сбалансирования между объемом производства, издержками, прибылью (точка безубыточности производства).

**Тема 14. Налоговый учет. Система налогообложения в фармацевтическом рынке.** Понятие и классификация доходов и расходов для целей налогообложения. Состав доходов и расходов для целей налогообложения. Порядок составления расчетов налоговой базы. Учетная политика для целей налогообложения.

**Тема 15. Морально-этический кодекс фармацевта.** Этика фармацевтического бизнеса: значение, проблемы, моральные стандарты. Традиции этичного ведения бизнеса. Организация и ведение переговоров. Заключение сделок и оформление договоров.

1. ***Календарно-тематический план лекционных занятий по дисциплине***

***«Управление и экономики фармаци»” для 4 курса 7 семестра.***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ***№ и название темы*** | ***К-во***  ***час*** | ***Бал-лы*** | ***Нед*** |
| ***Модуль 1*** | | | |
| Тема №1 Государственная регистрация лекарственных средств. | *1*  *1* | 0,625 | *1* |
| Тема №2 Оценка качества лекарственных средств. Сертификация. | *1*  *1* | 0,625 | *2* |
| Тема №3 Фармакологический надзор. | *1*  *1* | 0,625 | *3* |
| Тема №4 Фармацевтическая инспекция. | *1*  *1* | 0,625 | *4* |
| Тема №5 Изъятие из обращения несоответствующих лекарственных средств. Уничтожение ЛС. | *1*  *1* | 0,625 | *5* |
| Тема №6 Система учетной информации. | *1*  *1* | 0,625 | *6* |
| Тема №7 Основные средства аптечных организаций. | *1*  *1* | 0,625 | *7* |
| Тема №8  Организация труда и заработной платы. | *1*  *1* | 0,625 | *8* |
| ***Итого модуль 1*** | ***16 ч*** | ***5 б*** | ***9 нед*** |
| Тема №9  Денежные средства и расчеты в аптечных организациях. | 1  1 | *0,715* | *10* |
| Тема №10  Материально-производственные запасы аптечных организаций. | 1  1 | *0,715* | *11* |
| Тема №11  Инвентаризация в аптечной организации. | 1  1 | *0,715* | *12* |
| Тема №12 Издержки обращения аптеки. | 1  1 | *0,715* | *13* |
| Тема №13  Прибыль аптеки, ее виды. | 1  1 | *0,715* | *14* |
| Тема №14  Налоговый учет. Система налогообложения в фармацевтическом рынке. | 1  1 | *0,715* | *15* |
| Тема №15  Морально-этический кодекс фармацевта. | 1  1 | *0,715* | *16* |
| ***Итого***  ***модуль 2*** | ***14ч*** | ***5 б*** | ***18 нед*** |
| Всего: | 30ч |  |  |

***Календарно-тематический*** *план практических занятий* ***по дисциплине***

***«Управление и экономики фармаци»” для 4 курса 7 семестра.***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| *№ и название*  *темы* | *Кол- во*  *час.* | *Бал*  *-лы* | *Недели* |
| Тема №1 Государственная регистрация лекарственных средств. | *1*  *1* | *1,43* | *1* |
| Тема №2 Государственная перерегистрация лекарственных средств. | *1*  *1* | *1,43* | *2* |
| Тема №3 Оценка качества лекарственных средств. | *1*  *1* | *1,43* | *3* |
| Тема №4 Сертификация лекарственных средств. | *1*  *1* | *1,43* | *4* |
| Тема №5 Фармакологический надзор. | *1*  *1* |  |  |
| Тема №6 Фармацевтическая инспекция. | *1*  *1* | *1,43* | *5* |
| Тема №7 Изъятие из обращения несоответствующих лекарственных средств. | *1*  *1* |  |  |
| Тема №8 Уничтожение лекарственных средств пришедших в негодность и не соответствующих требованиям. | *1*  *1* |  |  |
| Тема №9 Хозяйственный учет. Виды учета. | *1*  *1* | *1,43* | *6* |
| Тема №10 Организация учета в аптечных организациях. | *1*  *1* |  |  |
| Тема №10 Учет основных средств в аптечных организациях. | *1*  *1* | *1,43* | *7* |
| Тема №11 Амортизация основных средств в аптечных организациях. |  |  |  |
| ***Итого***  ***1 модуль*** | ***21ч*** | ***10б*** | ***7 нед*** |
| Тема №11 Учет труда в аптечных организациях. | *1*  *1* |  |  |
| Тема №12 Учет заработной платы. | *1*  *1* | *1,25* | *9* |
| Тема №13 Учет денежных средств. | *1*  *1* | *1,25* | *10* |
| Тема №14 Учет расчетов аптечной организации. | *1*  *1* |  |  |
| Тема №15 Учет материально-производственных запасов. | *1*  *1* | *1,25* | *11* |
| Тема №16 Организация инвентаризации в аптечных организациях. | *1*  *1* | *1,25* | *12* |
| Тема №17 Прогнозирование и анализ издержек обращения аптеки. | *1*  *1* | *1,25* | *13* |
| Тема №18  Прибыль аптеки, ее виды. | *1*  *1* | *1,25* | *14* |
| Тема №19  Налоговый учет. Система налогообложения в фармацевтическом рынке. | *1*  *1* | *1,25* | *15* |
| Тема №20  Морально-этический кодекс. | *1*  *1* | *1,25* | *16* |
| ***Итого***  ***2 модуль*** | ***24ч*** | ***10б*** | ***16 нед*** |

***Календарно-тематический*** *план* ***самостоятельной работы студентов по дисциплине «Управление и экономики фармаци»” для 4 курса 7 семестра.***

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| *№*  *п/п* | *Темы заданий* | *К-*  *-во*  *час* | *Форма контроля* | *Баллы* | *Срок*  *сда-чи/ нед* |
|  |  | | | | |
| *1.* | Государственная регистрация изделий медицинского назначения. | 10 | Презентация | 0,715 | 1 |
| *2* | Оценка качества изделий медицинского назначения. | 5 | Доклад | 0,715 | 2 |
| *3* | Фармакологический надзор в разных странах мира. | 5 | Презентация | 0,715 | 3 |
| *4* | Контроль, за нормой потребления спирта этилового для организаций здравоохранения, образования и социального обеспечения и о порядке его обращения в лечебно-профилактических организациях и аптечных учреждениях. | 5 | Доклад | 0,715 | 4 |
| *5* | Организация комиссионной утилизации забракованных, фальсифицированных, несертифицированных, с истекшим сроком годности, незарегистрированных JIC и ИМН согласно установленным требованиям | 5 | Презентация | 0,715 | 5 |
| *6* | Счета бухгалтерского учета и двойная запись. | 5 | Доклад | 0,715 | 6 |
| *7* | Порядок списания основных средств. | 5 | Доклад | 0,715 | 7 |
|  | **Итого модуль 1** | **35ч** |  | **5 б** | **8 н** |
| *8* | Технология разработки и реализации управленческих решений в фармацевтической практике. | 5 | Презентация | 0,625 | 9 |
| *9* | Ревизия кассы и контроль за соблюдением кассовой дисциплины. | 5 | Доклад | 0,625 | 10 |
| *10* | Товарные ресурсы аптечной организации. | 5 | Презентация | 0,625 | 11 |
| *11* | Инвентаризация денежных средств, расчетных операций. | 5 | Презентация | 0,625 | 12 |
| *12* | Нормы естественной убыли лекарственных средств и изделий медицинского назначения в аптечных учреждениях, организациях оптовой торговли лекарственными средствами и организациях здравоохранения  Кыргызской Республики | 5 | Доклад | 0,625 | 13 |
| *13* | Анализ результатов хозяйственно-финансовой деятельности**.** | 5 | Презентация | 0,625 | 14 |
| *14* | Анализ внутренней и внешней среды организации. | 5 | Презентация | 0,625 | 15 |
|  | **Итого**  **модуль 2** | **40ч** |  | **5 б** | **8**  **нед** |
|  | **Всего:** | **45** |  | **10б** | 1. **нед** |

1. ***Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины.***

***Обязательная:***

1. «О некоторых вопросах, связанных с регистрацией лекарственных средств» №405 от 28.08.2018
2. «[Об утверждении Порядка проведения оценки качества лекарственных средств](http://www.pharm.kg/upload/%D0%9F%D0%9F%D0%9A%D0%A0%20%E2%84%96312%20%D0%9E%D1%86%D0%B5%D0%BD%D0%BA%D0%B0%20%D0%9B%D0%A1.docx)» №312 от 05.07.2018
3. Об утверждении Порядка организации системы фармаконадзора № 564 от 12.20.2018
4. Этический кодекс фармацевта.
5. Закон «Об обращении лекарственных средств» №165 от 02.08.2017
6. Технический регламент "О безопасности лекарственных средств для медицинского применения" №137 06.04.2011

***Дополнительная:***

1. Об утверждении Порядка инспектирования в сфере обращения медицинских изделий *№120 от 15.03.2019*
2. Об утверждении Порядка проведения оценки качества и безопасности медицинских изделий *№313 от 05.07.2018*
3. О некоторых вопросах, связанных с регистрацией медицинских изделий №311 от 05.07.2018
4. [О нормах естественной убыли лекарственных средств и изделий медицинского назначения в аптечных учреждениях, организациях оптовой торговли лекарственными средствами и организациях здравоохранения Кыргызской Республики №22 от 20.01.2011](http://www.pharm.kg/upload/Aboutnormsofdecreasedrug.rtf)

***Интернет ресурсы:***

1. <http://www.farm.kg>
2. <http://cbd.minjust.gov.kg/>
3. ***Информация по оценке.***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Рейтинг (баллы)** | **Оценка по буквенной системе** | **Цифровой эквивалент оценки** | **Оценка по традиционной системе** |
| 87 – 100 | А | 4,0 | Отлично |
| 80 – 86 | В | 3,33 | Хорошо |
| 74 – 79 | С | 3,0 |
| 68 -73 | Д | 2,33 | Удовлетворительно |
| 61 – 67 | Е | 2,0 |
| 31-60 | FX | 0 | Неудовлетворительно |

1. **Политика выставления оценок:**

В соответствии с картой накопления баллов, студент может набирать баллы по всем видам занятий.

На *лекциях* за наличие конспекта без пропусков на занятия студент получает 5 баллов за 1 модуль,

на *лабораторно-практических занятиях* студент получает баллы: за устный ответ, за выполнение практической работы, за работу в малых группах – 10 баллов;

СРС за выполнение заданий - 5баллов;

*за рубежный контроль* - максимум 10баллов за контрольную работу;

*итоговый контроль* – максимум 40баллов за тестовый контроль.

1. ***Политика курса.***

*Недопустимо:*

*а) Опоздание и уход с занятий*

*б) Пользование сотовыми телефонами во время занятий*

*в) Обман и плагиат*

*г) Несвоевременная сдача заданий*