# МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ ОШСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

# Департамент магистратуры и PhD докторантуры

| РАССМОТРЕНО   | <b>УТВЕРЖДАЮ</b>                |  |  |  |
|---|---------------------------------|--|--|--|
| На заседании департамента MuPhD   | Председатель УМС, МиРhD /       |  |  |  |
| протокол № <u>1</u> от «»202  | Manerach Ju Jeh-                |  |  |  |
| Директор Кенжаев И.Г.   | « <u>/5</u> » <u>/0</u> 2021 r. |  |  |  |
| « <u>15</u> » <u>10</u> 2021 f  |                                 |  |  |  |
| Руководитель программы Калматов Р.К. «  |                                 |  |  |  |
| ПРОГРАММА ОБУЧЕНИЯ<br>СИЛЛАБУС (SYLLA   |                                 |  |  |  |
| по дисциплине: «Экономика и менеджм<br>для докторантов, обучающихся п<br>————————————————————————————————————   | то направлению:                 |  |  |  |
| Всего _4_ кредитов, курс_1_, семестр _I_ Общая трудоемкость _120_ часов, в том числе: Всего аудиторных часов _48ч_ (лекций _24_ ч., практ СРС _72_ часов Количество рубежных контролей (РК) _1_, экзамен _1 |                                 |  |  |  |
| Данные о преподователе: д.э.н., проф. Убайдуллае  | в Мирланбек Байдусенович        |  |  |  |
| Тел.\E-mail: 0772627899 u.mirlanbek@mail.ru   |                                 |  |  |  |
| Место работы: ОшГУ, БиМ, каф. "Экономика и упра   | вление на предприятии"          |  |  |  |
| <b>Дата:</b> 2021-2022 учебный год  |                                 |  |  |  |

г. Ош. 2021г.

# Силлабус

## 1. По дисциплине «Экономика и менеджмент здравоохранения»

| № | Предмет                | Кредит | Семестр | Отчетность |
|---|------------------------|--------|---------|------------|
| 1 | Экономика и менеджмент | 4      | 1       | Экзамен    |
|   | здравоохранения        |        |         |            |

| Ф.И.О. лектора   | Контактные<br>телефоны; | Кафедральные<br>часы | Контактные<br>информация,<br>должность |
|------------------|-------------------------|----------------------|--|
| Убайдуллаев М.Б. | 0772627899              | 16:00-19:00          | Преп.каф. «ЭиУП»                       |

### Описание курса

Дисциплина «Экономика и менеджмент здравоохранения» в рамках образовательной программы «PhD – Менеджмент в здравоохранении» относится к блоку специальных дисциплин, занимает важное место в системе подготовки слушателей программы, поскольку обеспечивает не только знание теоретических вопросов экономики здравоохранения, но и овладение навыками практического применения полученных знаний, что особенно важно в условиях реформирования здравоохранения.

Как известно, в системе государственного здравоохранения, которая работала на территории Кыргызской Республики в течение десятилетий, роль экономических служб, а, следовательно, использование менеджментом сведений, ими предоставляемых, сводилась к составлению и контролю сметы расходов учреждения по основным видам деятельности в соответствии с выделенными финансовыми средствами бюджетов всех уровней, системы обязательного медицинского страхования (далее – ОМС), даже без учета расходов отдельных подразделений ЛПУ, без экономического анализа их деятельности, хотя отдельные подразделения вносили разный вклад в экономическую деятельность учреждения. Следует сказать, что развитие возмездных услуг населению и работодателям по прямым договорам с лечебно-профилактическими учреждениями (далее – ЛПУ) ставило задачи грамотного расчета калькуляции затрат на оказание медицинских услуг, установления ценовой политики, расчетов окупаемости расходов для обеспечения экономической эффективности данного источника средств.

Между тем, сегодняшнее социально-экономическое положение Кыргызстана и состояние здравоохранения требует от менеджеров системы здравоохранения современных экономических знаний, ясного понимания природы экономических процессов и умения управлять своими учреждениями с применением полученных знаний.

Экономический анализ результативности расходов на проведение диспансеризации работающего населения, обеспечения дополнительных выплат работникам первичного звена здравоохранения, дополнительная оплата за «родовые сертификаты» в рамках программ по демографической политике в стране, - все это повышает актуальность данного курса в современных условиях инновационного развития отрасли.

Таким образом, потребность и, одновременно, дефицит экономических знаний менеджеров системы здравоохранения на сегодня велики. В процессе реализации данной

программы планируется включить в блок специальных дисциплин, изучаемых слушателями.

Настоящий УМК является инновационной разработкой, поскольку до настоящего времени программ уровня **PhD** по экономике и менеджменту в здравоохранении в Кыргызстане отсутствовало. Указанные обстоятельства позволяют считать высоко актуальной разработку данного учебно-методического комплекса.

# Содержательные и методические особенности учебного курса «Экономика и менеджмент здравоохранения»

Важной методологической особенностью настоящего курса является единство изучения в образовательном процессе общетеоретических экономических знаний, методов экономического анализа и планирования результатов, применяемыми на практике работы субъектов здравоохранения: ЛПУ любой организационно-правовой формы и ведомственной принадлежности.

Особенностью методического обеспечения курса является его практическая направленность на привитие навыков и умений руководителя понимать и применять экономические методы для:

- 1. контроля за расходами на основе знания их экономической природы:
- прямых и косвенных (для целей бухгалтерского учета и калькуляции);
- условно-постоянных и условно-переменных (для экономического анализа «безубыточности» и достижения рентабельности деятельности);
- связанных с реализацией и внереализационных (для налогового учета и налогового планирования);
- 2. управления поступлениями финансовых средств в соответствии с нормативной ответственностью каждого источника за свои виды помощи, объемы их предоставления и финансового наполнения стоимости единицы такого объема;
- 3. обоснования программы предоставления медицинской помощи населению с учетом стоимостных оценок и стандартов технологий, материально-технического оснащения, кадрового обеспечения;
- 4. составления бюджетов структурных подразделений ЛПУ (центров затрат, центров инвестиций, центров доходов) под заданные объемные и финансовые нормативы, а также с учетом достижения дифференцированного экономического результата
- 5. разработки мотивационных схем оплаты и стимулирования труда медицинского персонала в зависимости от конечных результатов и показателей медико-экономической эффективности работы.

# Целевая аудитория, цель и задачи учебного курса «Экономика и менеджмент здравоохранения»

Целевая аудитория программы PhD в сфере здравоохранения, руководители учреждений здравоохранения различного уровня.

Цели настоящего курса: разработать инновационный УМК на основе самой современной научной и практической информации в сфере экономики здравоохранения с целью формирования у менеджеров системы здравоохранения глубоких теоретических знаний в специфической области своей профессиональной деятельности и умения применять полученные знания на практике.

#### 2. Место курса в структуре ООП ВПО

Дисциплина «Экономика и менеджмент здравоохранения» предполагает изучение основных положений экономической теории, экономики здравоохранения как отраслевой области их применения. При этом, активно применяется отработка практических навыков, расчетов, обоснований, как в процессе практических занятий, так и в режиме лекциидискуссии, круглых столов. В итоге прикладные знания, техники и приемы экономического анализа в ходе лекционных и практических занятий позволяют выбрать для углубленного изучения раздел курса, наиболее востребованный с учетом специфики работы руководителя, социально-экономических особенностей субъекта.

#### Политика выставления баллов

Контроль знаний и качества обучения преследует цель оценить работу слушателя за семестр, степень усвоения теоретических знаний, проверить навыки самостоятельной работы, уметь синтезировать полученные знания и применять их в решении практических, профессиональных задач.

По каждой теме слушатели сдают текущие контроли. В целях промежуточной проверки знаний проводятся рубежные контроли. Общая сумма баллов – 100.

|                                 | TT U                |
|---------------------------------|---------------------|
| ой успеваемости приведена ниже: | Пкала акалемической |
| ои успеваемости приведена       | шкала академической |

| Рейтинг | Оценка по         | Цифровой          | Оценка по традиционной |
|---------|-------------------|-------------------|------------------------|
| (баллы) | буквенной системе | эквивалент оценки | системе                |
| 87-100  | A                 | 4,0               | Отлично                |
| 80-86   | В                 | 3,33              |                        |
| 74-79   | С                 | 3,0               | Хорошо                 |
| 68-73   | D                 | 2,33              |                        |
| 61-67   | Е                 | 2,0               | Удовлетворительно      |
| 31-60   | FX                | 0                 |                        |
| 0-30    | F                 | 0                 | Неудовлетворительно    |

#### Политика курса и политика академического поведения и этики:

- Проявлять уважение преподавателю и другим слушателям;
- Плагиат чужих материалов не допускается;
- Не опаздывать на занятия;
- Не разговаривать во время занятий, не жевать резинку, не читать газету;
- Отключить сотовый телефон;
- На занятия приходить в деловой одежде;
- Не пропускать занятия, в случае болезни предоставить справку;

- Пропущенные занятия отрабатывать в определенное преподавателем время;
- В случае невыполнения заданий итоговая оценка снижается;
- Активно участвовать в учебном процессе;
- Своевременно и старательно выполнить задания;
- Быть терпимым, открытым, откровенным и доброжелательным;
- Конструктивно поддерживать обратную связь на всех занятиях.

# Технологическая карта дисциплины

| Модули | Ауди-       | CPC | Лек | ции  | и Семинары СРС |      | РК  | ИК   | Баллы |     |      |
|--------|-------------|-----|-----|------|----------------|------|-----|------|-------|-----|------|
|        | тор-<br>ных |     | час | балл | час            | балл | час | балл |       |     |      |
| I      | 24          | 36  | 12  | -    | 12             | 15   | 36  | 5    | 106   |     | 30   |
| II     | 24          | 36  | 12  | -    | 12             | 15   | 36  | 5    | 106   |     | 30   |
| ИК     |             |     |     |      |                |      |     |      |       | 40б | 40   |
| Всего: | 48          | 72  | 24ч | -    | 24ч            | 306  | 72  | 106  | 206   | 40б | 100б |
|        | 120         |     |     |      |                |      |     |      |       |     |      |

# Карта накопления баллов по дисциплине «Экономика и менеджмент здравоохранения»

| ТК-1(8 б)       |          |     | ТК-2 (6 б) | РК1  |     |     |
|-----------------|----------|-----|------------|------|-----|-----|
| темы            | сем.     | срс | темы       | сем. | срс |     |
| T1              | 4        | 6   | T3         | 4    | 6   |     |
| T2              | 4        | 6   | T4         | 4    | 6   |     |
| Всего           | 8        | 12  |            | 8    | 12  | 106 |
| ТК-4(8 б)       | <u>.</u> |     | ТК-5 (6 б) |      |     | РК2 |
| темы            | сем.     | срс | темы       | сем. | срс |     |
| T 5             | 4        | 6   | T 5        | 4    | 6   |     |
|                 |          |     |            |      |     | 106 |
| Всего           | 4        | 6   |            | 4    |     |     |
| Итого<br>1,2 РК | 11       | 5   |            | 10   | 6   | 20  |

3. Клендарно-тематический план по дисциплине «Экономика и

менеджмент здравоохранения»

| №   | Наименование тем                | Всего | Лек. | Практ. | ТК № | Баллы |
|-----|---------------------------------|-------|------|--------|------|-------|
| п/п |                                 |       |      | 1      |      |       |
| 1.  | Введение в экономику            | 8     | 4    | 4      | 1    | 10    |
|     | здравоохранения                 |       |      |        |      |       |
| 2.  | Финансирование в                | 8     | 4    | 4      | =    | 10    |
|     | здравоохранении                 |       |      |        |      |       |
| 3.  | Рыночные отношения в            | 8     | 4    |        | 2    | 10    |
|     | здравоохранении                 |       |      |        |      |       |
|     | Рубежный контроль № 1           | I     |      |        | I    | l     |
| 4.  | Источники финансирования        | 8     | 4    | 4      | 3    | 10    |
|     | здравоохранения. Управление     |       |      |        |      |       |
|     | здравоохранением на основе      |       |      |        |      |       |
|     | экономических методов.          |       |      |        |      |       |
|     | Теоретические основы управления |       |      |        |      |       |
|     | здравоохранением.               |       |      |        |      |       |
| 5.  | Принципы управления. Уровни и   | 8     | 4    | 4      |      | 10    |
|     | методы управления в системе     |       |      |        |      |       |
|     | здравоохранения.                |       |      |        |      |       |
| 6.  | Маркетинг, менеджмент в         | 8     | 4    | 4      | 4    | 10    |
|     | здравоохранении.                |       |      |        |      |       |
|     | Предпринимательство в           |       |      |        |      |       |
|     | здравоохранении. Основные       |       |      |        |      |       |
|     | функции управления в            |       |      |        |      |       |
|     | здравоохранении.                |       |      |        |      |       |
|     | Рубежный контроль № 2           |       |      |        |      |       |
|     | Итого                           |       | 24   | 24     |      | 60    |
|     |                                 | 1     | I    | 1      | 1    | L     |

# 4. Цели и результаты обучения по темам дисциплины

| Тема  | Индекс<br>Компетенции  | Компетенции  | Технологии<br>формирования   | Средства<br>и техн-гии<br>оценки                                |                           |
|---|--|--|--|---|---------------------------|
| 1.Введение в экономику здравоохранения 2.Финансирование в здравоохранении   | ОК 1- владеет целостной системой научных знаний об окружающем                                  | Знает: - понятие и история; - структуру высшего образования в КР; -основы кредитной технологии обучения;   | Лекции,<br>самостоятельная<br>работа,<br>семинарские<br>занятия                          | Опрос,<br>собеседов<br>ание                                     |                           |
| 3.Рыночные отношения<br>в здравоохранении   | мире,<br>ОК 3 -<br>способен к<br>приобретению<br>новых знаний с<br>большой                     | ОК 3 - способен к приобретению новых знаний с  | Умеет: - взаимодействовать ; - планировать цели; -выполнять текущие и рубежные контроли. | Лекции,<br>самостоятельная<br>работа,<br>семинарские<br>занятия | Собеседо вание, дискуссия |
|   | степенью<br>самостоятельно<br>сти  | Владеет: -представление о перспективах своей будущей профессии; -навыками работать;  | Лекции,<br>самостоятельная<br>работа,<br>семинарские<br>занятия                          | Деловая<br>игра   |                           |
| 4. Источники финансирования здравоохранения. Управление здравоохранением на основе экономических методов. Теоретические основы управления здравоохранением. | СЛК 2- умеет критически оценивать свои достоинства и недостатки,  ПК 14 - способен преподавать | Знает: -сущность рынка и его структуры; -сущность кругооборота товаров и услуг; -значение социальной сферы в экономике; -основные экономические проблемы.              | Лекции,<br>самостоятельная<br>работа,<br>семинарские<br>занятия                          | Дискусси<br>я. реферат  |                           |
| 5.Принципы управления. Уровни и методы управления в системе здравоохранения.  | экономические<br>дисциплины  | Умеет: -определять основные показатели внешних и внутренних экономических связей Кыргызстана;  | Лекции,<br>самостоятельная<br>работа,<br>семинарские<br>занятия                          | Деловая<br>игра   |                           |
| 6.Маркетинг, менеджмент в здравоохранении. Предпринимательство в здравоохранении. Основные функции управления в здравоохранении.                            |  | Владеет: - навыками моделировать кругооборота товаров и ресурсов с помощью схем и рисунков; -навыками интерпретировать общественного производственного цикла и обмена. | Лекции,<br>самостоятельная<br>работа,<br>семинарские<br>занятия                          | Дискусси<br>я, деловая<br>игра                                  |                           |

# 5. Перечень вопросов и тем по формам контроля

### Вопросы 1 рубежного контроля

- 1. Предмет и метод экономики и управления в здравоохранении.
- 2. Здравоохранение как социальная сфера экономики.
- 3. Здоровье как экономическая и социальная категория.
- 4. Факторы, влияющие на уровень здоровья населения.
- 5. Социально-экономическая природа услуг здравоохранения.
- 6. Классификация и особенности медицинских услуг.

### Вопросы 2 рубежного контроля

- 1. Медико-экономические проблемы реформы здравоохранения.
- 2. Медико-экономические проблемы территорий,
- 3. Здравоохранение в системе рыночных отношений.
- 4. Рынок услуг здравоохранения.
- 5. Факторы спроса и факторы предложения медицинских услуг.
- 6. Источники финансирования учреждений здравоохранения.
- 7. Медицинское страхование. ОМС и ДМС.
- 8. Анализ систем страхования здоровья в зарубежных странах.

Итоги рубежного контроля проставляются в ведомости по накопительному принципу и являются основанием допуска к экзамену. Если обучающийся набрал в течении семестра по итогам рубежных контролей менее половины показателя успеваемости (60%), то есть менее 30%, тогда он к экзамену не допускается.

# 6. Перечень вопросов к итоговому контролю (экзамену)

### Примерные вопросы:

- 1. Что вы знаете о системе современного здравоохранения?
- 2. Что такое здоровье и охрана здоровья?
- 3. Удовлетворены ли вы качеством современного мед. обслуживания?
- 4. Что такое экономика? управление?
- 5. Какова роль руководителя ЛПУ?
- 6. История формирования отрасли здравоохранения в СССР, В КР.
- 7. Всемирная организация здравоохранения (BO3). История образования. Основные задачи, направления и деятельность.
- 8. Международное сотрудничество в здравоохрнении.
- 9. Что понимается под экономикой здравоохранения?
- 10. Каков предмет экономики здравоохранения?
- 11. Какие методы экономики здравоохранения Вы знаете?
- 12. Какие факторы повлияли на формирование экономики здравоохранения как науки?
- 13. В какой мере здравоохранение допустимо называть производством?
- 14. Почему здравоохранение относят к сфере услуг? Какие виды деятельности принято считать услугами?
- 15. Как формировалась отрасль здравоохранения в КР?
- 16. Какова роль государства в формировании и функционировании отрасли здравоохранения?
- 17. Предмет и метод экономики и управления в здравоохранении.

- 18. Здравоохранение как социальная сфера экономики.
- 19. Здоровье как экономическая и социальная категория.
- 20. Факторы, влияющие на уровень здоровья населения.
- 21. Социально-экономическая природа услуг здравоохранения.
- 22. Классификация и особенности медицинских услуг.
- 23. Медико-экономические проблемы реформы здравоохранения.
- 24. Медико-экономические проблемы.
- 25. Здравоохранение в системе рыночных отношений.
- 26. Рынок услуг здравоохранения.
- 27. Факторы спроса и факторы предложения медицинских услуг.
- 28. Источники финансирования учреждений здравоохранения.
- 29. Медицинское страхование. ОМС и ДМС.
- 30. Анализ систем страхования здоровья в зарубежных странах.
- 31. Экономические ресурсы в здравоохранении.
- 32. Рациональное и прибыльное использование ресурсов в здравоохранении.
- 33. Предпринимательская деятельность в здравоохранении.
- 34. Системы финансирования здравоохранения.
- 35. Сущность труда и виды трудовой деятельности.
- 36. Эффективность труда в здравоохранении.
- 37. Оплата труда медицинских работников в условиях рынка.
- 38. Государственный и частный секторы здравоохранения.
- 39. Бухгалтерский учет и баланс ЛПУ.
- 40. Система налогообложения в сфере здравоохранения.
- 41. Финансовая среда лечебно-профилактического учреждения.
- 42. Планирование деятельности медицинской организации. Основные принципы планирования.
- 43. Виды и методы планирования в здравоохранении.
- 44. Экономический механизм управления в здравоохранении.
- 45. Лизинг, факторинг в здравоохранении.
- 46. Экономический анализ эффективности использования ресурсов медицинской организации.
- 47. Управление трудовыми ресурсами, набор персонала в ЛПУ.
- 48. Рынок услуг здравоохранения и его государственное регулирование.
- 49. Рынок медицинских товаров и услуг.
- 50. Особенности конкуренции на рынке медицинских товаров и услуг. Конкурентные преимущества и конкурентоспособность.

### 7. Клендарно-тематический план самостоятельной работы PhD

| №           | Наименование тем              | Текущий                | Форма контроля. | Сроки            | Max.   |  |
|-------------|-------------------------------|------------------------|-----------------|------------------|--------|--|
| п/п         |                               | контроль               |                 | сдачи            | баллы  |  |
|             |                               | -                      |                 | контроля         |        |  |
|             |                               |                        |                 | (по              |        |  |
|             |                               |                        |                 | неделям)         |        |  |
| 1.          | Введение в экономику          | 1                      | собеседование,  | 3                | 3      |  |
|             | здравоохранения               |                        | устный опрос    |                  |        |  |
| 2.          | Финансирование в              | 2                      | Дискуссия       | 4                | 3      |  |
|             | здравоохранении               |                        |                 |                  |        |  |
| 3.          | Рыночные отношения в          | 3                      | собеседование,  | 5                | 4      |  |
|             | здравоохранении               |                        | устный опрос    |                  |        |  |
|             | Рубежи                        | ный контро.            | ль №1           | •                |        |  |
|             | Темы и вопросы рубежного      |                        | Контрольная     | 8                | 10     |  |
|             | контороля № 1                 |                        | работа          |                  |        |  |
|             | Общая сумма 1 моду.           | ля (ТК+РК)             |                 | 20 баллов + 10 = |        |  |
|             |                               |                        |                 | 30 б.            |        |  |
| 4.          | Источники финансирования      | 4                      | реферат         | 10               | 3      |  |
|             | здравоохранения. Управление   |                        |                 |                  |        |  |
|             | здравоохранением на основе    |                        |                 |                  |        |  |
|             | экономических методов.        |                        |                 |                  |        |  |
|             | Теоретические основы          |                        |                 |                  |        |  |
|             | управления здравоохранением.  |                        |                 |                  |        |  |
| 5.          | Принципы управления. Уровни и | 5                      | Дискуссия       | 12               | 3      |  |
|             | методы управления в системе   |                        |                 |                  |        |  |
|             | здравоохранения.              |                        |                 |                  |        |  |
| 6.          | Маркетинг, менеджмент в       | 6                      | собеседование,  | 15               | 4      |  |
|             | здравоохранении.              |                        | устный опрос    |                  |        |  |
|             | Предпринимательство в         |                        |                 |                  |        |  |
|             | здравоохранении. Основные     |                        |                 |                  |        |  |
|             | функции управления в          |                        |                 |                  |        |  |
|             | здравоохранении.              |                        |                 |                  |        |  |
|             | Рубежи                        | ный контро.            | ль №2           |                  |        |  |
|             | Темы и вопросы рубежного      |                        | Контрольная     | 16               | 10     |  |
|             | контроля № 2                  |                        | работа          |                  |        |  |
| <del></del> | Общая сумма 2 моду.           | ля (ТК <del>+РК)</del> |                 | 20 баллов        | + 10 = |  |
|             |                               |                        |                 | 30 б.            |        |  |

# 8. Источники библиографии:

- Основная литература:

- 1. Дорошенко, Галина Васильевна. Менеджмент в здравоохранении: учеб. пособие для студентов учреждений сред. проф. образования, обучающихся по спец. 0602 Менеджмент (по отраслям) / Г.В. Дорошенко, Н.И. Литвинова, Н.А. Пронина .? Изд. 2-е, испр. и доп.? Москва: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2006. ? 156, [2] с.; 20.? (Профессиональное образование, Медицина).? Библиогр.: с. 89-91.? ISBN 5-91134-041-0 ((ФОРУМ)).? ISBN 5-16-002745-9 ((ИНФРА-М)), 3000.
- 2.Менеджмент в здравоохранении / О. Н. Уразова [и др.] .? Казань : Медицина, 2011 .? 125 с. : ил. ; 20 .? Библиогр.: с. 122-124 (38 назв.) .? ISBN 978-5-7645-0440-7 ((в обл.)) , 500 7.2.
- 3. Анализ хозяйственной деятельности бюджетных организаций: Учеб. пособие /Д.А. Панков, Е.А. Головкова, Л.В. Пашковская и др.; Под общ. ред. Д.А. Панкова, Е.А.Головковой. 2-е изд., испр. М.: Новое знание, 2003. 409 с
- 4. Горелова М.Ю. Управленческий учет. Методы калькулирования себестоимости. М.: Статус-Кво 97, 2006.
- 5. Зимина Э.В., Кочубей А.В., Конаныхина А.К., Наваркин М.В. Положение по реализации программы дополнительного профессионального образования «Эффективное управление ресурсами в медицинской организации». Учебнометодическое пособие. Под ред. проф. Н.Б.Найговзиной // М: ГБОУ ВПО МГМСУ, 2015.— 30 с.
- 6. Кочубей А.В., Зимина Э.В., Конаныхина А.К., Лебедева Н.Н.. Положение по подготовке выпускного проекта по программе дополнительного профессионального образования «Эффективное управление ресурсами в медицинской организации». Учебно-методическое пособие. Под ред. проф. Н.Б.Найговзиной // М: ГБОУ ВПОМГМСУ, 2015. 22 с.
- 7. Кучеренко, В.З., [ред.]. Общественное здоровье и здравоохранение, экономиказдравоохранения: учебник: в 2 т. Москва: ГЭОТАР-медиа, 2013. Т. 1.Экономика здравоохранения. Методическое пособие для преподавателя
- 8. Теория бухгалтерского учета: Учебное пособие / М.А. Булатов. 3-е изд., перераб. и доп. М.: Издательство «Экзамен», 2005. 256 с.
- 9. Управление и экономика здравоохранения : учеб. пособие /А. И. Вялков, В. З.Кучеренко, Б. А. Райзберг и др. ; под ред. А. И. Вялкова. 3-е изд., доп. М. : ГЭОТАР- Медиа, 2013.
- 10. Щербаков А. И. Совокупная производительность труда и основы её государственного регулирования. Монография. М.:- М.: Издательство РАГС.- 2004.

### - Дополнительная литература:

- 1. Актуальные вопросы управления здравоохранением/ под ред. Д.В. Пивеня. Москва: издательский дом 'Менеджер здравоохранения', 2008. 139 с.
- 2. Бесстремянная Г.Е. Здравоохранение в регионах Российской Федерации: механизмы финансирования и управления. / Г.Е. Бесстремянная, А.С. Заборовская, В.А. Чернец, С.В. Шишкин. Москва. 2006. 271 с.
- 3.. Вялков А. И. Управление и экономика здравоохранения: учебное пособие / А.И. Вялков, Б.А. Райзберг, Ю.В. Шиленко. ? М.: Гэотармед, 2002. 328 с.

- 4. Гончаренко В.Л. Финансирование здравоохранения / В.Л. Гончаренко. М.: ММА им. И.М. Сеченова, 2002. 246 с.
- 5.3дравоохранение в регионах Российской Федерации: механизмы финансирования и управления / Г.Е. Бесстремянная [и др.]. М.: Поматур, 2006. 271 с.
- 6. Экономика здравоохранения: учебное пособие. 2-е изд. / Под ред. А.В.Решетникова. М. : ГЭОТАР-Медиа, 2010.
- 7. Экономика и управление в здравоохранении: учебник для студ. учреждений сред. проф. образования / Л.А. Зенина, И.В. Шешунов, О.Б. Чертухина. 4- е изд., стер. М.: Издательский центр «Академия», 2014. 208 с.
- 8. Экономические методы управления в здравоохранении / В.В. Уйба, В.М.Чернышев, О.В. Пушкарев, О.В. Стрельченко, А.И. Клевасов Новосибирск ООО «Альфа-Ресурс» 2012.
- 9. Зимина Э.В. Концептуальные основы системной подготовки управленческих кадров для здравоохранения //Экономист лечебного учреждения. 2007. №2. C.55-64.
- Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины (модуля)

БИБИЛИОРОССИКА - http://www.bibliorossica.com/информационный портал - http://www.bibliorossica.com/информационный портал - http://www.studmedlib.ru онлайиздание - http://medi.ru/doc/82.htm сайт журнала по экономике - http://medi.ru/econom