

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

Ошский Государственный Университет

Отдел аспирантуры и докторантуры

Международный медицинский факультет

“Утверждаю”

Декан ММФ, д.м.н., проф.:



Калматов Р.



“Согласовано”

УМС, председатель к.э.н., доц.



Базиева А.М.

Силлабус 2023-2024гг.

Проектный менеджмент в медицине

Образовательная программа	PhD –Докторантура
Шифр и наименование специальности	560100 - «Общественное здравоохранение и медицина
Цикл дисциплины	ВК
Код дисциплины	
Наименование дисциплины	Проектный менеджмент в медицине
Курс, семестр	1/1
всего кредитов	4
всего часов- 120ч.	аудиторных- 36 ч, из них лекции- 14ч практические- 22 ч СРД- 84 ч
количество модулей	1
Кафедра	ОЗЗ
Язык обучения	Русский
Форма итогового контроля	Зачет 1 семестр

**Нормативные ссылки:** Силлабус составлен в соответствии с ООП, утвержденной на заседании Ученого Совета от 03.10 2023г. протокол № 1

Обсуждено на заседании КОП Протокол № 1 от 25.11 2023г.  
Рук. Программы Момунова А. 

Ответственный за модуль/дисциплину: д.м.н., проф. Шамшиев А.

## **АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ «ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**

Дисциплина «Проектный менеджмент» является ВК для дисциплин профессионального цикла ОП и предназначена для подготовки докторантов, которые будут управлять инновационными проектами и соответствующими подразделениями организаций в условиях цифровой экономики.

Предметом ее изучения является проект как процесс и объект управления; методы и технологии отбора проектов для реализации с учетом основных организационных и коммерческих рисков; методы и технологии планирования и управления проектами и действующие в этой сфере отечественные и международные стандарты; методы расчета себестоимости и определения цены проекта с использованием современных моделей ценообразования; методы оценки и управления конкурентоспособностью создаваемого продукта; способы и источники финансирования проектов; коммерциализация результатов проектной деятельности с учетом оценок рентабельности затрат.

## **SUBJECT SUMMARY «PROJECT MANAGEMENT»**

The discipline "Project Management" is the base discipline for the professional cycle disciplines of the educational program and is designed to prepare who will manage innovative projects and relevant departments of organizations in the digital economy.

The subject of the discipline is the project as a process and object of management; methods and technologies for selecting projects for implementation, taking into account the main organizational and commercial risks; methods and technologies for project planning and management, current domestic and international standards in this area; methods of calculating the cost and determining the price of the project using modern pricing models; methods for assessing and managing the competitiveness of the product being created; ways and sources of financing projects; commercialization of the project activities results, taking into account estimates of cost-effectiveness.

### 3 ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

#### 3.1 Цели и задачи дисциплины

1. Изучение основных концепций и методов экономического обоснования проектов и управленческих решений; взаимосвязи инновационной активности и конкурентоспособного развития предприятий; принципов проектного управления и сущности проектов, процессов и функций управления проектами для формирования необходимых знаний в области управления проектами.

2. Формирование умений по управлению коллективом исполнителей проекта и системы эффективной мотивации команды проекта для формирования навыков управления всеми этапами проекта.

3. Освоение навыков проектного управления; способов и источников финансирования инновационных проектов; овладение основными методами управления временными, затратными, качественными параметрами инновационной продукции и услуг на базе инструментальных средств управления проектами для формирования необходимых умений применения программного обеспечения.

#### 3.2 Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина изучается на основе знаний, полученных при освоении ОП и обеспечивает изучение последующих дисциплин

1. «Основы научных исследований»
2. «Методы научных исследований»

#### 3.3 Перечень планируемых РО по дисциплине, соотнесенных с планируемыми РО ОП

В результате освоения ОП обучающийся должен достичь следующие РО

по дисциплине: РО-4, РО-9, РО.-11

РО-4-Владеет навыками компетентного общения с коллегами, широким научным сообществом и с обществом целом о своих результатах исследований в устной и письменной форме (или в виде доклада/публикаций).
РО-9-Разрабатывать и осуществлять самостоятельные прикладные проекты, используя современный инструментальный и методы с соблюдением профессионально-этических принципов.
РО-11-Демонстрирует навыки стратегического лидерства, менеджмента и управления при решении сложных или многофакторных задач.

### 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 4.1 Содержание разделов дисциплины

**Введение** (2 академ. часа)

Роль и значение управления проектами в управленческой деятельности.

Состояние и развитие управления проектами. Понятие проекта и программы. Признаки проекта. Объекты проектного менеджмента. Понятие окружения проекта. «Внешнее» и «внутреннее» окружение проекта. Внутренняя среда проекта. Понятие участников проекта. Состав участников проекта. Взаимодействие участников проекта.

**Тема 1 Проектный анализ** (2 академ. часов)

Цели, задачи, структура проектного анализа. Виды проектного анализа: экономический, финансовый, технический, экологический, социальный, организационный, коммерческий. Система показателей оценки эффективности проекта.

#### **Тема 2 Международная стандартизация и сертификация проектов (4 академ. часов)**

Профессиональные организации проектного менеджмента. Международные стандарты проектного менеджмента. Основные положения стандартов PMI, IPMA, OGC, APM, PMAJ, GAPPS, ISO. Проектный менеджмент, как область профессиональной деятельности. Системы сертификации проектов. Основные тенденции и направления мирового и национального развития управления проектами.

#### **Тема 3 Инициация проекта (3 академ. часов)**

Понятие процессов в проектном менеджменте. Основные и вспомогательные процессы в проектном менеджменте. Примеры процессов в проектном менеджменте. Понятие инициации, планирования, выполнения, контроля и завершения проекта. Основные задачи, решаемые на разных стадиях проектного менеджмента. Понятие и определение цели и стратегии проекта. Основные аспекты, отражаемые при описании цели проекта. Взаимосвязь целей и задач проекта. Определение и оценка целей и стратегий проекта. Устав проекта. Понятие критериев успеха и неудач проекта. Факторы, влияющие на успех и неудачи проекта.

#### **Тема 4 Планирование проекта (4 академ. часов)**

Понятия жизненного цикла и фаз проекта. Общая структура жизненного цикла проекта. Виды жизненных циклов проектов. Взаимосвязь жизненных циклов проекта, продукта и организации. Состав и содержание работ основных фаз жизненного цикла проекта. Понятие и назначение вех и контрольных событий в проекте. Понятие структур проекта. Принципы структурной декомпозиции проекта. Понятия и разновидности организационных структур проекта. Понятие матрицы распределения ответственности в проекте.

#### **Тема 5 Сетевое планирование проекта (4 академ. часа)**

Сетевое планирование. Понятие сетевого планирования проекта. Правила построения сетевых моделей. Методы сетевого планирования. Диаграмма Ганта. Метод критического пути (МКП). Метод статистических испытаний (метод Монте-Карло). Метод оценки и пересмотра планов (ПЕРТ, PERT).

#### **Тема 6 Структурное планирование проекта (4 академ. часов)**

Структурная декомпозиция проекта, как основа определения содержания проекта. Примеры определения и построения иерархической структуры работ проекта. Основные задачи стадий процесса управления содержанием проекта.

#### **Тема 7 Управление сроками проекта (4 академ. часов)**

Понятие управления проектом по временным параметрам. Определение календарного плана проекта и его разновидности. Понятия временных параметров и критериев в управлении проектами. Стадии процесса управления проектом по временным параметрам. Основные задачи стадий процесса управления проектом по временным параметрам. Модели, методы и процедуры управления проектом по временным параметрам. Примеры построения модели расчета календарного плана.

#### **Тема 8 Управление стейкхолдерами проекта (2 академ. часа)**

Понятие управления персоналом в проекте. Стадии процесса управления персоналом в

проекте. Определение функциональных обязанностей участников проекта. Принципы создания команды проекта. Организация успешной команды проекта. Управление развитием и деятельностью команды проекта. Понятие удовлетворенности заинтересованных сторон. Ключевые показатели эффективности. Управление ожиданиями. Управление изменениями в проекте. Критерии результативности проекта.

#### **Тема 9 Управление ресурсами проекта (2 академ. часов)**

Понятие управления ресурсами проекта. Стадии процесса управления ресурсами проекта. Основные задачи стадий процесса управления ресурсами проекта. Поставки в проекте. Разновидности контрактов. Тендерная документация и торги. Заключение контрактов. Администрирование контрактов.

#### **Тема 10 Управление коммуникациями проекта (2 академ. часа)**

Понятие управления коммуникациями проекта. Факторы, влияющие на коммуникации в проекте. Виртуальные команды проекта. Особенности виртуальных совещаний. Планирование коммуникаций. Потребности в информации заинтересованных сторон. Подготовка и проведение совещаний.

#### **Тема 11 Финансовое моделирование проекта (2 академ. часов)**

Понятия стоимости и бюджета проекта. Построение инвестиционного плана проекта. Построение операционного плана проекта. Описание схемы финансирования проекта. Методы оценки эффективности проекта. Расчет основных финансовых показателей проекта. Анализ чувствительности проекта.

#### **Тема 12 Управление рисками проекта (2 академ. часа)**

Понятие управления риском в проекте. Разновидности рисков в проекте. Стадии процесса управления риском в проекте. Основные задачи стадий процесса управления риском в проекте. Методы определения рисков. Методы оценки рисков. Методы реагирования на рисковые события в проекте. Примеры анализа и оценки рисков в проекте.

#### **Заключение (1 академ. часа)**

Перспективы развития проектного менеджмента в КР.

## 4.2 Перечень практических занятий

1. Зарубежные стандарты проектного менеджмента
2. Структурное планирование проекта средствами MS Project 2007
3. Сетевое планирование проекта. Метод критического пути. PERT-анализ
4. Календарное планирование проекта средствами MS Project 2007
5. Ресурсное планирование проекта средствами MS Project 2007
6. Применение пакета Project Expert для финансового моделирования проекта
7. Расчет основных финансовых показателей проекта.
8. Методики оценки эффективности проекта
9. Деловая игра "Анализ инновационного проекта"
10. Деловая игра "Управление командой проекта"

## 5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

1. Базарева В. В. Управление проектами [Текст] : учеб. пособие / В.В. Базарева, С.Е. Гаврилов ; Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет им. В.И. Ульянова (Ленина) "ЛЭТИ" . - СПб.: Изд-во СПбГЭТУ "ЛЭТИ", 2005. - 143 с.
2. Богданов, В. В. Управление проектами в Microsoft Project 2002 [Текст] : [Учеб.] / В.В.Богданов. - СПб. : Питер, 2003. - 636 с.
3. 2003. - 636 с.
4. Белый, Е. М. Управление проектами : учеб.-метод. комплекс / Е.М. Белый ; Ульяновский государственный университет (Ульяновск). - Ульяновск : УлГУ, 2006. - 74с.
5. Туккель И.Л., Яшин С.Н., Кошелев С.А., Макаров С.А. Экономика и финансовое обеспечение инновационной Мередит, Дж. Управление проектами [Текст] = Project management: a managerial approach : учеб. по программам "Мастер делового администрирования" /
6. Дж. Мередит, С. Мантел, мл. - 8-е изд. - СПб. : Питер, 2014. - 638 деятельности: Учеб. пособие. – СПб.: БХВ-Петербург, 2013.

### Электронный адрес

7. Официальный сайт IPMA — [www.ipma.ch](http://www.ipma.ch).
8. Официальный сайт PMI — [www.pmi.org](http://www.pmi.org)
9. Официальный сайт ISO — [www.iso.org](http://www.iso.org)
10. Официальный сайт GAPPS — [www.globalpmstandards.org](http://www.globalpmstandards.org).
11. Официальный сайт APM — [www.apm.org.uk](http://www.apm.org.uk)

