

## **Отзыв**

**официального оппонента на диссертационную работу соискателя  
Зулпуева Русланбека Абдиваповича на тему «Инструментарий  
управления предпринимательскими структурами в условиях  
глобализации мирового рынка» на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и  
управление народным хозяйством.**

### **1. Актуальность темы исследования.**

За годы независимости в предпринимательских структурах Кыргызской Республики произошли значительные деструктивные изменения, которые в большей мере предопределили дальнейший ход и динамику развития страны.

Рыночная трансформация и укрепление кыргызской экономики справедливо связываются с совершенствованием рыночных отношений в стране, что означает всенарное развитие экономической инициативы и предпринимательства. Создание условий для предпринимательских структур, особенно в сфере материального производства, является важнейшей целью и составляющей экономической политики для любой переходной экономики.

На практике же стабилизация кыргызской экономики и ее вывод из глубокого кризиса, разразившегося вследствие серьезных структурных деформаций, вызванных десятилетиями господства командно-административной системы и ошибками начального этапа реформирования экономики, еще недавно связывались с экспортом различных видов сырья и энергоносителей.

Затем поспешное вступление в ВТО окончательно отрицательно подействовало на предпринимательские структуры Кыргызстана, вытеснив отечественные товары импортными.

Последнее десятилетие, проходящее под знаком глобализации мировой экономики, еще более обострило проблему конкурентоспособности

предпринимательских структур, которая особенно актуальна сегодня, в начальный период вхождение Республики в Евразийский союз с Арменией, Белоруссией, Казахстаном и Россией.

В связи с вышеприведенными событиями, актуальным становится вопрос о специализации и концентрации на наиболее перспективных с позиции конкурентоспособности в торговых отношениях направлениях предпринимательской деятельности, а именно экспорте сельскохозяйственной и швейной продукции.

В сложившихся условиях важная роль должна отводиться комплексному изучению предпринимательских структур, а также умению грамотно составлять прогнозы дальнейшего развития, и анализировать выявленные тенденции при условии ориентации предпринимателей на удовлетворение запросов потребителей.

Кроме этого предпринимательская деятельность все больше оказывается под влиянием глобальных изменений в экономике так как многие приемы и подходы организации предпринимательства основываются на обеспечении конкурентоспособности производимых предпринимательскими структурами товаров и услуг на внешнем рынке. Между тем в отечественной практике предпринимательство в частности швейном производстве, сельском хозяйстве и других секторах экономики в управлении предпринимательскими структурами недостаточно используются международные опыты. А в научных публикациях отечественных исследователей влияния глобальных изменений на предпринимательскую деятельность еще не заняло достойное место. Все это обусловило выбор темы исследования.

Из всего вышеприведенного следует, что тема диссертации, связанная проблемами развития предпринимательского потенциала, является актуальной, а само диссертационное исследование, востребованным и своевременным в условиях рыночных отношений Кыргызской Республике.

В работе так же рассмотрено механизм развития предпринимательства в агропромышленном комплекса на основе повышение рентабельности сельскохозяйственного производства при условии эффективного управления отраслевыми процессами, включающего применение административных, финансовых и фискальных инструментов развития сельскохозяйственного предпринимательства. Рассмотрено в работе факторы развития предпринимательские структур.

Кроме этого предпринимательская деятельность все больше оказывается под влиянием глобальным изменением в экономике так как многие приемы и подходы организации предпринимательства основывается на обеспечении конкурентоспособности производимых предпринимательскими структурами недостаточно используется международные опыты. А научных публикациях отечественных исследователей влияние глобальных изменений на предпринимательскую деятельность еще не заняло достойное место. Все это обусловило выбор темы исследования.

**2. Степень новизны научного результата выводов и заключении в получении результатов, содержащих элементы научного знания.**

В частности:

- разработана классификация факторов и условий функционирования предпринимательских структур в условиях глобализации мирового рынка, отличающаяся дополнительным воздействием факторов, применяемых международными организациями, в условиях особых торговых режимов (страны СНГ – режим свободной торговли, страны ЕврАзЭС – таможенный союз, страны ВТО – режим наибольшего благоприятствования, наименее развитые страны – преференциальный режим);
- определена методика формирования спроса, основанная на использовании маркетингового инструментария, позволяющая увеличивать объемы спроса и завоевывать новые рынки сбыта продукции, за счет своевременного

получения субъектами предпринимательских структур необходимой информации о факторах, влияющих на ценообразование в мировой торговле;

- обоснован концептуальный подход формирования ассортиментной и брендовой стратегии, основанный на стратегическом, тактическом и оперативном планировании, который позволяет осуществить диверсификацию производства в швейной отрасли;

- определено содержание алгоритма эффективности функционирования предпринимательских структур швейной отрасли на основе фактора перспективности в условиях свободной торговли, с использованием комплекса управленческой практики;

- выявлены прогнозные направления развития предпринимательских структур, с выделением функциональных подсистем, которые позволят ускорить развитие предпринимательства и сделают его конкурентоспособным на основе координации деятельности информационных, финансовых, логистических и прочих структур состоит в теоретико-методическом обосновании необходимости формирования механизма развития предпринимательского потенциала малых предприятий, в соответствии с выявленной спецификой их функционирования, в условиях проводимых реформ, и обеспечивающего создание эффективно работающей экономической системы успешного развития государства в целом.

- разработано механизмы развития предпринимательства в агропромышленном комплексе.

- определены факторы развития предпринимательских структур на стабилизации экономики.

- осуществлены прогнозные расчеты товары экспорт и импорта на основе экономико-математическими методами.

**3. Степень обоснованности и достоверности результатов, выводов и заключения соискателя, сформулированных в диссертации.**

Научные результаты, выводы и заключения соискателя, являются обоснованными и достоверными, подтверждаются использованием фундаментальных исследований зарубежных и отечественных классиков, ученых по совершенствованию инструментария управления предпринимательскими структурами в КР. Выбраны методы познания: аналитический, исторический, логический, экономико-статистический, монографический, расчетно-конструктивный, восхождения от абстрактного к конкретному, что позволило установить природу и раскрыть содержание и особенности современного предпринимательства.

Обоснованность и достоверность научных результатов, выводы и предложения, сформулированные соискателем в диссертационной работе, подтверждаются следующими методологическими подходами: на тщательном проведении исследования, изучении теоретических подходов, фактических отчетных данных и методических материалов, апробации результатов исследований на различных международных конференциях, публикацией результатов исследований в научных журналах, сборниках Кыргызской Республики, Российской Федерации.

**4. Выводы диссертации характеризуются новизной и вытекают из проведенных исследований.**

Результаты исследуемой работы подтверждены выводами и конкретными предложениями.

Выводы диссертации характеризуются новизной из проведенных исследований.

Проведенные в диссертационной работе исследования позволили сделать следующие выводы и предложения.

**1. На данном этапе своего развития современное мировое хозяйство**

представляет собой сектор единого мирового рынка. Экономическая глобализация рассматривается как процесс развития мировой экономики, ведущий к созданию системных связей и отношений взаимозависимости в планетарном масштабе, на основе научно – технической революции и

создания единого информационного пространства. Основные признаки глобализации являются: расширение торговли и ее либерализация; и т.д. Последствие глобализации имеет место и для экономики Кыргызстана а также для предпринимательских структур.

2. Изучение сущности и содержания предпринимательской деятельности позволило внести некоторые уточнения.

Прежде всего, содержательную предпринимательства по мнению автора, должно быть внесено уточнение, свидетельствующее о том, что «Предпринимательства - есть нахождение потребности и спроса и наилучшим образом их удовлетворение с извлечением выгоды». В эту формулировку включены три группы действий предпринимателей: Поиск или формирования потребностей; производственные, организационные, управленческие и другие потребности; извлечение выгоды от предпринимательской деятельности, что является целевой ее функцией, а также мотивацией комплекса действий.

3. На предпринимательскую деятельность влияют множество факторов экономического, социального, природно-климатического, технико-технологического, организационно-управленческого и т.д. характера. Действие факторов не однозначно, а иногда противоположно. В работе сделана попытка классификации факторов с акцентом на те из них, которые действуют в условиях глобальных перемен. Это позволит более обоснованно и целенаправленно разработать меры по повышению управляемости предпринимательскими структурами.

4. Диагностика современного состояния управления предпринимательскими структурами позволила сделать некоторое заключение – и определить резервы повышения управляемости предпринимательскими структурами. В частности государственные системы регистрации, учета и контроля пока еще находятся в процессе становления. Кыргызстан практически не имеет истории предпринимательских структур в

современном ее понимании. В сложившихся условиях важная роль должна отводиться комплексному изучению предпринимательских структур, а также умению грамотно составлять прогнозы дальнейшего развития, и анализировать выявленные тенденции при условии ориентации предпринимателей на удовлетворение запросов потребителей.

5. В работе разработан алгоритм эффективного функционирования

предпринимательских структур, включающий такие моменты как расчет экономической эффективности, составление программ действий различных участников в предпринимательском деле, выбор наиболее экономических вариантов предпринимательской деятельности и достижение результативности ее за счет заблаговременного познания факторов перспективности.

6. В качестве одного из направлений улучшения управления предпринимательскими структурами в условиях глобальных перемен автор предлагает усилить экспортную ориентацию в Республике. Это позволит повысить конкурентоспособность продуктов и изделий, способствует обновлению производства, внедрению инноваций и новых технологий в производство, продвижению товаров и реализации продукции и услуг.

7. В работе отмечается важность стратегии развития предпринимательских структур. При этом в качестве концептуальных подходов к разработке такой стратегии включены такие меры как научная особенность стратегии, сбалансированность ресурсов отход от описательных методов и переход к стратегическим расчетам в виде научных прогнозов, сбалансированности ресурсов, широкого использования проектных подходов.

5. Оценка внутреннего единства и направленности полученных результатов на решение соответствующей актуальной проблемы, теоретической и прикладной задачи.

Цель, задачи, состояние вопроса, обоснование направления исследовательской работы, методика решения задач, проведения теоретических и методических расчетов по определению эффективности механизма управления, и использование индикаторов оценки, и пути развития инструментария управления предпринимательскими структурами сформированы убедительно и выполнены корректно, характеризуются внутренним единством, наличием связей результатов исследований, изложенных в отдельных разделах диссертации в рамках исследуемой проблемы. Разработанные теоретические предпосылки обеспечивают единство методологического подхода к решению поставленных задач. Результаты получены на основе комплексного подхода к решению поставленных задач теоретико-методическим обобщением полученного материала.

#### **6. Практическая значимость полученных результатов.**

Практическое значение имеет комплекс прикладных разработок, предназначенных для совершенствования процессов формирования спроса на товар и ассортиментной политики предпринимательских структур швейной отрасли. Теоретические выводы и практические рекомендации, изложенные в диссертационном исследовании, представляют интерес для практики совершенствования инструментов управления предпринимательскими структурами, формирования ассортиментной политики на федеральном, отраслевом и региональном уровнях народного хозяйства Кыргызстана. Разработанные автором практические рекомендации могут быть использованы при осуществлении внутрифирменного планирования в исследуемой отрасли:

- методика формирования спроса, основанная на использовании маркетингового инструментария;
- концептуальный подход формирования ассортиментной и брендовой стратегии, основанный на стратегическом, тактическом и оперативном планировании;

- алгоритм эффективности функционирования предпринимательских структур швейной отрасли на основе фактора перспективности в условиях свободной торговли, с использованием комплекса управленческой практики.

Разработанная система инструментов управления предпринимательскими структурами позволяет упростить и оптимизировать процесс воздействия на рынок швейной продукции, облегчить процедуру выбора предлагаемого ассортимента товаров, усилить позиции кыргызских производителей, увеличить количество рабочих мест, улучшить качество жизни современного кыргызского общества.

**7. Подтверждение факторов недобросовестности соискателя в случае их наличия**

Работа не содержит фактов недобросовестности.

**8. Соответствие автореферата содержанию диссертации.**

Автореферат соответствует содержанию диссертации. Существенные моменты содержание работы вынесены в автореферат, являющихся основным предметом защиты. Поэтому требования в этом отношении в целом выдержаны.

**9. Экономическая значимость.**

Полученные автором итоговые результаты исследования можно квалифицировать как вклад в научную теорию предпринимательства, организации производства, имеющий важное практическое значение для повышения эффективности предпринимательской деятельности малых предприятий в условиях глобализации мирового рынка и снижению уровня предпринимательского риска.

**10.Подтверждение опубликования основных положений, результатов и выводов диссертации.**

Автором опубликовано 10 работ в различных периодических изданиях республики, в трудах отечественных институтов и зарубежных изданиях. Из них 7 статей выпущены рекомендованных ВАК КР и РФ рецензируемых периодических изданиях.

Анализ перечня публикаций соискателя показывает их полное соответствие требованиям «Положения о порядке присуждения ученых степеней».

**11. Недостатки по содержанию и оформлению диссертации.**

Тем не менее, несмотря на положительные стороны, отмеченные выше, рассматриваемое диссертационное исследование не лишено ряда недостатков

1. Автору следовало бы взять именно определенный регион или область для определения, состояния и развития предпринимательских структур и полученных результатов.

2. Автору необходимо усилить работу по развитию предпринимательство в АПК.

3. Имеются недостатки стилистического и редакционного характера.

**12. Соответствие диссертации к предъявляемым требованиям П.П. 3.2 – 3.14 ПОЛОЖЕНИЯ ВАК КР «О ПОРЯДКЕ ПРИСУЖДЕНИЯ УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ»**

Структура, содержание диссертации отражают научные положения, результаты исследования отвечают требованиям ВАК КР по ее оформлению. Оппонируемая диссертационная работа соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям (П.П. 3.2 – 3.14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней») и паспорту специальности, а Зулпуев Р.А., заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

**Официальный оппонент**

Доктор экономических наук,

профессор.



Маматурдиев Г.М.

*Был членом жюри, заверено.  
спец. по крафту. Кравчук*

